

GUIDE PÉDAGOGIQUE

Master 2

**Management de projets de
coopération européens**

Année 2023-2024

	Faculté	des langues	
	Université de Strasbourg		

SOMMAIRE

- 01. Introduction**
- 02. Planning annuel 2023-2024**
- 03. Présentation de la formation**
- 04. Programme**
- 05. Contacts intervenants**
- 06. Modalités de contrôle**
- 07. Règlement intérieur**
- 08. Nous contacter**
- 09. Liens outils**





Dr. Samira Khemkhem

Directrice du département
d'études en relations
internationales

samira.khemkhem@unistra.fr

Chers étudiants,

Les études en relations internationales offrent une opportunité unique de comprendre les dynamiques mondiales, de promouvoir l'intelligence collective et de contribuer à un monde plus juste et équilibré. En tant qu'étudiants engagés dans ce domaine, il est important de cultiver certaines valeurs essentielles qui façonneront votre parcours académique et professionnel.

L'ouverture d'esprit, la sensibilité interculturelle, la pensée critique, l'intelligence collective et la coopération internationale sont au cœur de notre approche pédagogique et nous aimerions vous les transmettre.

Vous démarrez une nouvelle étape de votre parcours académique au sein de notre institut. C'est une étape exigeante, intense et formatrice et une grande porte ouverte sur la vie professionnelle. Pour réussir ou mieux exceller dans vos études de Master, il est essentiel de définir des objectifs clairs et réalisables. Fixez-vous des cibles ambitieuses, mais réalistes, et divisez-les en étapes plus petites et mesurables. Ces objectifs vous permettront de rester concentré, motivé et de mesurer vos progrès tout au long de votre parcours. Considérez chaque défi comme une opportunité d'apprentissage et de développement. Établissez un emploi du temps organisé. Adoptez une routine d'apprentissage régulière pour stimuler votre engagement académique. Profitez des nombreuses ressources mises à votre disposition pour soutenir votre apprentissage. Consultez vos enseignants, qui sont là pour vous aider et répondre à vos questions. Utilisez les bibliothèques universitaires et les bases de données en ligne pour approfondir vos connaissances.

Soyez curieux et avide de connaissances, imprégnez-vous de l'énergie intrépide qui caractérise nos étudiants et surtout profitez de chaque instant !

Cette étape charnière de découverte, d'hésitation et de construction nécessite un engagement fort de votre part et beaucoup de travail et de sérieux. Nous comptons sur vous !

Au nom de toute l'équipe RI, je vous souhaite, à toutes et à tous, la bienvenue.

Que l'aventure commence!

Faculté des **langues**

Université de Strasbourg

Planning annuel 2023-2024

Semestre 3 : 4 septembre 2023 - 2 février 2024

Semestre 4 : 5 février 2024 - 30 septembre 2024

Début et fin des cours

4 septembre 2023 – 2 février 2024 (inclus)

Congés (pour les non alternants/pour les alternants ces semaines sont en entreprise)

28 octobre 2023 – 5 novembre 2023 (inclus)

23 décembre 2023 – 14 janvier 2024 (inclus)

Semaines cours intensifs à l'Université :

Semaines 4 et 11 septembre 2023

Semaine 6 novembre 2023

Semaine 15 janvier 2024

Planning annuel 2023-2024

Examens et sessions de rattrapage

Examens écrits : 1 et 2 février 2024

Rattrapages : entre 16 septembre et 11 octobre 2024

Stage (pour les non alternants)

Stage obligatoire de 5 mois minimum/6 mois maximum à partir du 5 février 2023. Le stage doit être fondé sur une mission ou un projet, de préférence international, en lien avec les domaines indiqués sous la rubrique « objectifs et compétences » du master. La responsable de la formation donne ou non son aval après étude du cahier des charges proposé à l'étudiant.

Mémoire

Date limite de dépôt du mémoire : 31 août 2024

Soutenance de mémoire : entre 16 septembre et 11 octobre 2024 (des aménagements peuvent être prévus sur ces dates)

Ces dates sont impératives

	Faculté	des langues	
	Université de Strasbourg		

Présentation de la formation



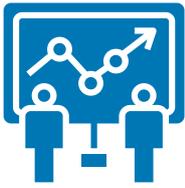
Objectifs

Former des professionnels multilingues aux métiers de la gestion de projet et de la coopération intra- et extra-européenne, intergouvernementale, transfrontalière, interrégionale et décentralisée.



Compétences à acquérir

- Identifier les enjeux de la coopération internationale dans différents domaines
- Appréhender les compétences et stratégies des acteurs
- Effectuer une analyse des besoins dans un contexte d'échanges internationaux
- Identifier et analyser les politiques et programmes pertinents
- Identifier les sources de financement et analyser l'éligibilité et l'adéquation du projet
- Rédiger un plan de projet et répondre aux appels d'offres et à propositions
- Élaborer un budget et développer une maîtrise des dépenses budgétaires
- Identifier et mobiliser les parties prenantes et gérer une équipe multiculturelle et multilingue
- Assurer le suivi et l'évaluation d'un projet international
- Développer une excellente maîtrise de deux langues étrangères pour des usages professionnels



Cadre pédagogique

- Cours, travaux dirigés et séminaires
- Alternance ou stage de 5 mois minimum
- Élaboration et soutenance d'un mémoire réflexif concernant une problématique du stage



Métiers

- Chargé de mission ou d'étude
- Chef de projet
- Analyste
- Conseiller/consultant en financement et/ou gestion de projet



Débouchés

Nos diplômés multilingues, hautement qualifiés, travailleront dans les institutions de coopération européennes et internationales, les collectivités territoriales, les associations et ONGs, les cabinets de consulting en financement et gestion de projet, les services des relations internationales des universités...

Faculté	des langues
Université de Strasbourg	

SEMESTRE 3	Coef.	ECTS	Vol. horaire
UE1 – LE CONTEXTE ET LES CADRES DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE	1	3	48
Le contexte géopolitique et économique de la coopération internationale Bianca POLO DEL VECCHIO, en anglais (12h) Yvon PEREZ (12h)			24
Le cadre légal de la coopération internationale Patrick DOLLAT			18
Le cadre politique de la coopération internationale Bianca POLO DEL VECCHIO, en anglais			6
UE2 – LES ACTEURS DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE	1	3	48
Les acteurs internationaux et européens Bianca POLO DEL VECCHIO, en anglais			18
Les acteurs nationaux et territoriaux Les rôles des acteurs : Olivier TERRIEN (8h) Les stratégies des acteurs : Nicolas WURM (6h) Les régions en Europe : Christian GSODAM (4h)			18
Les acteurs non-étatiques Les rôles des acteurs : Olivier TERRIEN (6h) Les stratégies des acteurs : Nicolas WURM (6h)			12
UE3 – LES OBJECTIFS ET LES MOYENS DE LA COOPÉRATION	1	3	48
Les thématiques de la coopération internationale Développement international : François SIMON (4h) Bonne gouvernance et participation citoyenne : Olivier TERRIEN (6h) Coopération culturelle : Bruno COOREN (6h) Coopération universitaire : Laura SEDAINE (8h)			24
Les politiques et programmes de la coopération internationale Les politique et programmes de la coopération en Europe : Anne ROUESSARD (18h) Les politiques et programmes de la coopération hors Europe : Lorène PRIGENT (6h)			24
UE4 – LE CYCLE DE PROJET	2	6	72
La méthodologie de projet Démarche, phase d'acquisition, méthodes agiles et PM2 : Natacha BRENNER (12h) Council of Europe Project Management Methodology: Malcolm COX, en anglais (12h)			24
Les moyens humains et financiers de projet Gouvernance, leadership et intelligence culturelle : Natacha BRENNER (8h) Compétences relationnelles : Johanna PACEVICIUS (8h) Rédaction d'un budget : Philippe VAN MALDEGHEM (8h)			24
Le suivi de projet Qualité et risques : Natacha BRENNER (4h) Suivi et valorisation : Olivier TERRIEN (12h) Communication de projet : Nigel SMITH, en anglais (8h)			24

SEMESTRE 3	Coef.	ECTS	Vol. horaire
UE5 – LE MONTAGE ET LA GESTION DE PROJET	2	6	60
Cas pratiques en montage et gestion de projet Appels d’offre de l’UE : Johannes EDELMANN (12h) Appels internationaux : Stéphane PASTOR (8h) Grant writing: Biljana ZASOVA FRIEDERICH, en anglais (8h) Cas pratique – projet développement international: François SIMON (8h) Cas pratique – coopération transfrontalière : Jean-Baptiste SCHIBER (8h)			44
Gestion de crise Patrick CANSSELL			16
UE6 - SÉMINAIRES EN LANGUES ÉTRANGÈRES	2	6	72
Séminaire en anglais Maryline KAUTZMANN (18h), Ellen CARTER (18h) Analyse de l’actualité en anglais Bianca POLO DEL VECCHIO (12h)			48
Séminaire en allemand Verena HÄNSCH			24
Séminaire en espagnol Carmen AREVALO-BLANCO (12h), Enrique URIBE (12h)			24
Séminaire en italien Patrizia CANTARELLI			24
Séminaire en russe Tetyana KOSTENKO			24
Civilisation chinoise (en français) Xue YUANCUN			24
Médiation linguistique Benoît DELATRE			24
UE7 - COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES ET TECHNIQUES DE RECHERCHE	1	3	60
Les compétences professionnelles transversales Les écrits professionnels : Yvon PEREZ (12h) La prise de parole en public : Stéphane BURCKEL et Cora KLEIN (8h) La veille d’information : Nicolas WURM (4h)			24
La recherche et collecte des informations Méthodologie de mémoire : Anne MASSERAN (6h), Samira KHEMKHEM (6h) Ressources documentaires : Aline DEMANGE (6h) Coaching mémoire : Bianca POLO DEL VECCHIO (6h)			24
Méthodologie d’enquêtes Anne MASSERAN			12
Semestre 4	Coef.	ECTS	Vol. horaire
UE1 - STAGE/ ALTERNANCE ET MEMOIRE DE FIN D’ETUDES	1	30	-
Stage/ alternance et mémoire de fin d’études			-

CONTACTS INTERVENANTS

NOM	COURRIEL	FONCTION/INSTITUTION
AREVALO-BLANCO Carmen	arevaloblanco@unistra.fr	Enseignante en langue et civilisation espagnole
BRENNER Natacha	brenner.natacha@gmail.com	CEO, Colibri Consulting
BURCKEL Stéphane	stephaneburckel@gmail.com	Chargé de déploiement, Pulsy
CANSELL Patrick	patrick.cansell@yahoo.fr	CEO, Artem Information & Strategies
CANTARELLI-VOLCLAIR Patrizia	cantarelli@unistra.fr	Enseignante en langue et civilisation italienne, Fac.Langues
CARTER Ellen	ecarter@unistra.fr	MCF LEA
COOREN Bruno	oorenbruno@yahoo.fr	Directeur de la coopération culturelle de la ville de Dunkerque
COX Malcolm	malcolm.cox@coe.int	Senior Evaluator, Conseil de l'Europe
DELATRE Benoît	delatre@unistra.fr	Enseignant et interprète de conférence
DEMANGE Aline	demange@unistra.fr	Formatrice ressources documentaires, Unistra
DOLLAT Patrick	patrick.dollat@unistra.fr	MCF en Droit public, Unistra
EDELMANN Johannes	johannes_edelmann@hotmail.com	Chef de projet, Particip GmbH
GSODAM Christian	christian.gsodam@cor.europa.eu	Chef de cabinet, Comité des Régions
KAUTZMANN Maryline	kautzmann@unistra.fr	Enseignante en langue anglaise et civilisation américaine, Fac.Langues
KHEMKHEM Samira	khemkhem@unistra.fr	Enseignante en relations internationales, Fac.Langues
KLEIN Cora	info@koralliance.fr	Koralliance
KOSTENKO-MORO Tetyana	kostenko@unistra.fr	Enseignante en langue et civilisation russe, Fac.Langue
MASSERAN Anne	masseran@unistra.fr	MCF en Sciences de l'information et de la communication, Fac.Langues

CONTACTS INTERVENANTS

NOM	COURRIEL	FONCTION/INSTITUTION
PACEVICIUS Johanna	J.pacevicius@aer.eu	Coordinator for Policy and Knowledge Transfer, Assemblée Européenne des Régions
PASTOR Stéphane	s.pastor@grandenov.plus	Chef de projet, Grand E-Nov+
PEREZ Yvon	yvon.perez@unistra.fr	Enseignant en relations internationales, Fac.Langues, ancien attaché de défense près des Ambassades de France
PRIGENT Lorène	lorene.prigent@cayambepartners.com	Présidente éducation, Cayambe Partners
POLO DEL VECCHIO Bianca	biancapdv@unistra.fr	Enseignante en relations internationales, Fac.Langues
ROUESSARD Anne	rouessard@unistra.fr	Consultante fonds UE, Europeenne
SCHIBER Jean-Baptiste	Jean-Baptiste.SCHIBER@strasbourg.eu	Chargé des relations internationales et partenariales en mobilité, Eurométropole de Strasbourg
SEDAINE Laura	laura.sedaine@recherche.gouv.fr	Chargée d'affaires Europe et international, CNRS
SIMON François	françois.simon@gescod.org	Chargé de la cohérence et de l'harmonisation méthodologique de projets, GESCOD
SMITH Nigel	nigel.smith@coe.int	Chargé de communication, Conseil de l'Europe
TERRIEN Oliver	o.terrien@consultingterritorial.eu	Consultant et formateur, Consulting Territorial Europe
URIBE Enrique	enrique.uribe@unistra.fr	Enseignante en langue espagnole et civilisation sud-américaine, Unistra
VAN MALDEGHEM	philmaldy@gmail.com	Director, EMRC Consulting
WURM Nicolas	info@nicolaswurm.eu	Consultant en Affaires européennes
ZASOVA FRIEDERICH Biljana	zasova@unistra.fr	EU Grant Manager, Mission Prospective et Stratégie, Unistra

MODALITES DE CONTROLE DES CONNAISSANCES

Certaines matières seulement font l'objet d'un contrôle des connaissances (voir ci-dessous). Les notes se compensent à l'intérieur de la même UE, mais non entre les UE.

La moyenne requise est de 10/20 pour chaque UE, ce qui permet d'acquérir le nombre de crédits nécessaire à son obtention.

L'assiduité en cours est obligatoire. Les absences injustifiées ou non autorisées ne permettront pas à l'étudiant concerné d'atteindre le nombre de crédits nécessaire pour valider l'UE : une absence ou une suite d'absence injustifiées supérieure ou égale à 1/3 du volume horaire du cours, induit la non validation de ce dernier.

Pour les alternant, l'assiduité est obligatoire en cours et en structure d'accueil, lors des jours prévus à cet effet. Une attestation (médicale ou professionnelle) est obligatoirement requise lorsque l'étudiant ne vient pas en cours.

Nature des contrôles

Semestre 3

UE 1 : Le contexte et les cadres de la coopération internationale

- Le contexte géopolitique et économique de la coopération internationale : contrôle écrit (Y.Perez) et contrôle oral (B.Polo Del Vecchio)
- Le cadre légal de la coopération internationale : examen écrit (P.Dollat, janvier)

UE 2 : Les acteurs de la coopération internationale

- Les acteurs internationaux et européens : contrôle oral et examen écrit (B.Polo Del Vecchio, novembre)
- Les acteurs nationaux et territoriaux : contrôle oral (N.Wurm) et contrôle écrit (O.Terrien)

UE 3 : Les objectifs et les moyens de la coopération internationale

- Les thématiques de la coopération internationale : contrôle oral (O.Terrien)
- Les politiques et programmes de la coopération internationale : contrôle oral et écrit (A.Rouessard)

UE 4 : Le cycle de projet

- La méthodologie de projet: contrôle écrit (N.Brenner)
- Les moyen humains et financiers de projet : contrôle oral (N.Brenner)
- Le suivi de projet : contrôle oral (N.Smith)

UE 5 : Le montage et la gestion de projet

- Études de cas en montage et gestion de projet : contrôle oral (F.Simon) et examen écrit (J.Edelmann, janvier)

UE 6 : Séminaires en langues étrangères

- Séminaire en anglais : contrôle oral (M.Kautzmann) et contrôle écrit (E.Carter)
- Séminaire LV2/médiation linguistique : contrôle oral et écrit

UE 7 : Compétences professionnelles et techniques de recherche

- Les compétences professionnelles transversales : contrôle oral (N.Wurm) et contrôle écrit (Y.Perez)

Semestre 4

UE 1 : Alternance/stage et mémoire de fin d'études

Alternance/stage : validation de l'alternance ou stage

Rédaction et soutenance d'un mémoire : le mémoire représente un travail d'analyse et de réflexion portant sur une thématique générale ou partielle de la mission lors de l'alternance/stage, ou bien, exceptionnellement, sur un sujet hors stage (à convenir avec le responsable du master). Le choix du sujet est soumis à l'approbation du responsable de parcours et du directeur de mémoire. Le mémoire de 50-60 pages doit être déposé le 31 août 2024 au plus tard. Les soutenances, d'une durée d'une heure, seront organisées entre le 16 septembre et le 11 octobre 2024.

Session de rattrapage

En raison de l'alternance/du stage au 2e semestre, les sessions de rattrapage auront lieu du 16 septembre au 11 octobre 2024.

Semestre 1

UE 1 : Le contexte et les cadres de la coopération internationale

- Le contexte géopolitique et économique de la coopération internationale : contrôle écrit
- Le cadre légal de la coopération internationale : contrôle écrit

UE 2 : Les acteurs de la coopération internationale

- Les acteurs internationaux et européens : contrôle écrit
- Les acteurs nationaux et territoriaux : contrôle écrit

UE 3 : Les objectifs et les moyens de la coopération internationale

- Les thématiques de la coopération internationale : contrôle écrit
- Les politiques et programmes de la coopération internationale : contrôle écrit

UE 4 : Le cycle de projet

- La méthodologie de projet: contrôle écrit
- Les moyen humains et financiers de projet : contrôle écrit
- Le suivi de projet : contrôle écrit

UE 5 : Le montage et la gestion de projet

- Études de cas en montage et gestion de projet : contrôle écrit

UE 6 : Séminaires en langues étrangères

- Séminaire en anglais : contrôle oral et contrôle écrit
- Séminaire LV2/médiation linguistique : contrôle oral et écrit

UE 7 : Compétences professionnelles et techniques de recherche

- Les compétences professionnelles transversales : contrôle oral et écrit

Semestre 2

UE 1 : le mémoire devra être rédigé et soutenu à nouveau

En cas d'échec à la 2ème session, l'étudiant peut repasser les épreuves durant l'année suivante. Attention, la réinscription est dérogatoire (accord du Président de l'université sur avis du jury d'examen).

RÈGLEMENT INTERIEUR DES EXAMENS, EXPOSÉS, TRAVAUX À RENDRE ET MÉMOIRE

1.Examens

Retard : aucun étudiant ne peut être admis en salle d'examen au-delà d'une heure après le début de l'épreuve ou, dans le cas d'une épreuve d'une durée inférieure à 2 heures, au-delà de la moitié de la durée de l'épreuve.

Sortie de la salle d'examen : aucune sortie de la salle d'examen n'est autorisée dans le cas d'une épreuve d'une durée inférieure à 2 heures.

Aucune sortie momentanée de plus d'un étudiant à la fois n'est autorisée.

Ouvrages, notes et documents : sauf disposition contraire clairement indiquée par l'enseignant responsable sur son sujet d'examen, les étudiants ne doivent disposer d'aucun document, note ou ouvrage. Pour les étudiants étrangers, le dictionnaire linguistique est autorisé.

Les téléphones portables, ordinateurs et tablettes sont interdits et tous les sacs et cartables doivent obligatoirement être déposés auprès du surveillant.

Communication entre les candidats : toute communication entre candidats est formellement interdite pendant les épreuves individuelles. Le surveillant prend toutes mesures pour faire cesser la communication sans interrompre la participation à l'épreuve du ou des candidats.

Fraude : En cas de flagrant délit de fraude ou tentative de fraude (quelque soit le moyen : écouteurs, smartphone ou tablette, copie du cours sur divers support etc...) les étudiants en cause seront automatiquement exclus de l'examen. Les pièces ou matériels permettant d'établir la réalité des faits seront saisis par le/la surveillant.e. Ce type de comportement sera discuté en conseil des enseignants, l'étudiant s'expose à ne plus pouvoir se présenter aux examens.

2.Exposés, travaux à rendre et mémoire

Tout plagiat réalisé par un étudiant constitue une fraude au sens du décret du 13 juillet 1992 relatif à la procédure disciplinaire dans les EPCSCP (Etablissement Public à Caractère Scientifique, Culturel et Professionnel). La fraude par plagiat relève de la compétence de la section de discipline de l'Université. En général la sanction infligée aux étudiant.es qui fraudent par plagiat s'élève à un an d'exclusion de tout établissement d'enseignement supérieur.

Tout passage ou schéma copié sans qu'il soit fait explicitement référence aux sources, selon les normes de citation universitaires, sera considéré par le jury ou le correcteur comme plagié.

Sauf mention contraire explicite, l'usage d'outils d'intelligence artificielle est interdit lors des examens sur table, lors des dossiers et exposés à préparer et lors de la rédaction du mémoire. L'usage de ces outils est considéré comme une fraude.

Les travaux en équipe requièrent la participation active de l'ensemble des membres de l'équipe. Les oraux, soutenances, présentations etc... permettront de juger de l'implication de chacun, les notes peuvent donc être très différenciées.

Une attestation d'authenticité engageant l'étudiant est signée et doit être intégrée au mémoire.

NOUS CONTACTER



Responsables pédagogiques

Samira KHEMKHEM, responsable du département Relations internationales

- Courriel: khemkhem@unistra.fr

Bianca POLO DEL VECCHIO, responsable pédagogique M2 MPCE

- Courriel: biancapdv@unistra.fr
- Permanence : sur rendez-vous



Administration

Zeynep OZEN, gestionnaire de scolarité en charge du département RI

- Courriel: z.ozen@unistra.fr

LIENS UTILES



Agenda du Master Management de projets de coopération européens :



Site web

<https://itiri.unistra.fr/ri/>

<https://langues.unistra.fr/>

Nos réseaux sociaux

https://www.instagram.com/itiri_ri/?hl=en



<https://www.facebook.com/itiriunistra/>



<https://fr.linkedin.com/school/itiri/>

